

PitBul

1. projekt z předmětu Podnikový management

Firma DřevoCase vyrábí 3 typy dřevěných PC skříní. Malý model pro nenáročné MiniT, model Almara obřích rozměrů a luxusní model Červotoč.

Údaje o hospodaření v minulém roce:

	Typ	Náklady na kus	Cena za kus	Vyrobeno kusů
A	MiniT	965	1312	581
B	Almara	2025	2768	230
C	Červotoč	4680	6210	24

Fixní náklady spojené s řízením činily 168 000 Kč.

1. Kolik kusů skříní jednotlivých druhů musí DřevoCase vyrobit, aby dosáhl zisku 280 000 Kč, jestliže nemá být změněna struktura výroby, nákladovost ani výše fixních nákladů?
2. Vzhledem k nízkým prodejům modelu Červotoč se DřevoCase rozhodl pro jeho propagaci a změnu jména, které zřejmě nevyvolávalo důvěru. V důsledku tohoto kroku očekává zvýšení výroby tohoto modelu na 50 procent výroby modelu Almara. Poměr vyrobených kusů MiniT a Almara zůstane zachován. Fixní náklady se zvýší na 192 000 Kč. Kolik musí DřevoCase vyrobit kusů jednotlivých modelů, aby dosáhl zisku 420 000 Kč?
3. Při testování výrobních kapacit bylo zjištěno, že při této struktuře výroby lze vyrobit maximálně 100 kusů modelu Červotoč a odpovídající počty kusů ostatních modelů. Lze dosáhnout požadovaného zisku? Jestliže ne, jakého zisku lze v tomto případě dosáhnout?

Řešení

$$Q_A:Q_B:Q_C = 581:230:24 = 24,21:9,58:1$$

$$N = 168000 + 965 Q_A + 2052 Q_B + 4680 Q_C = 168000 + 47701 Q_C$$

$$V = 1312 Q_A + 2768 Q_B + 6210 Q_C = 64491 Q_C$$

$$N + 280000 = V$$

$$168000 + 47701 Q_C + 280000 = 64491 Q_C$$

$$Q_C = 27$$

$$Q_B = 256$$

$$Q_A = 646$$

Pro dosažení zisku 280 000 Kč by DřevoCase musel vyrobit 646 kusů modelu MiniT, 256 kusů modelu Almara a 27 kusů modelu Červotoč.

$$Q_A:Q_B:Q_C = 5,05 : 2 : 1$$

$$N = 192000 + 965 Q_A + 2052 Q_B + 4680 Q_C = 192000 + 13657,25 Q_C$$

$$V = 1312 Q_A + 2768 Q_B + 6210 Q_C = 18371,6 Q_C$$

$$N + 420000 = V$$

$$192000 + 13657,25 Q_C + 420000 = 18371,6 Q_C$$

$$Q_C = 130$$

$$Q_B = 260$$

$$Q_A = 656$$

Při realizaci popsaných změn ve struktuře výroby by pro dosažení zisku 420 000 Kč DřevoCase musel vyrobit 656 kusů modelu MiniT, 260 kusů modelu Almara a 130 kusů modelu Červotoč, což je více, než lze vyrobit.

$$N = 505 * 965 + 200 * 2025 + 100 * 4680 + 192000 = 1\,552\,325$$

$$V = 505 * 1312 + 200 * 2768 + 100 * 6210 + 192000 = 1\,837\,160$$

$$ZISK = V - N = 284\,835$$

Při popsané struktuře výroby a plném využití kapacit lze dosáhnout zisku 284 835 Kč.